

LA BOUSSOLE DE LA RÉSILIENCE

Éléments de repères

**ACTING
FOR LIFE**

Appropriation au Tchad

FORUM - 17 JUILLET 2025

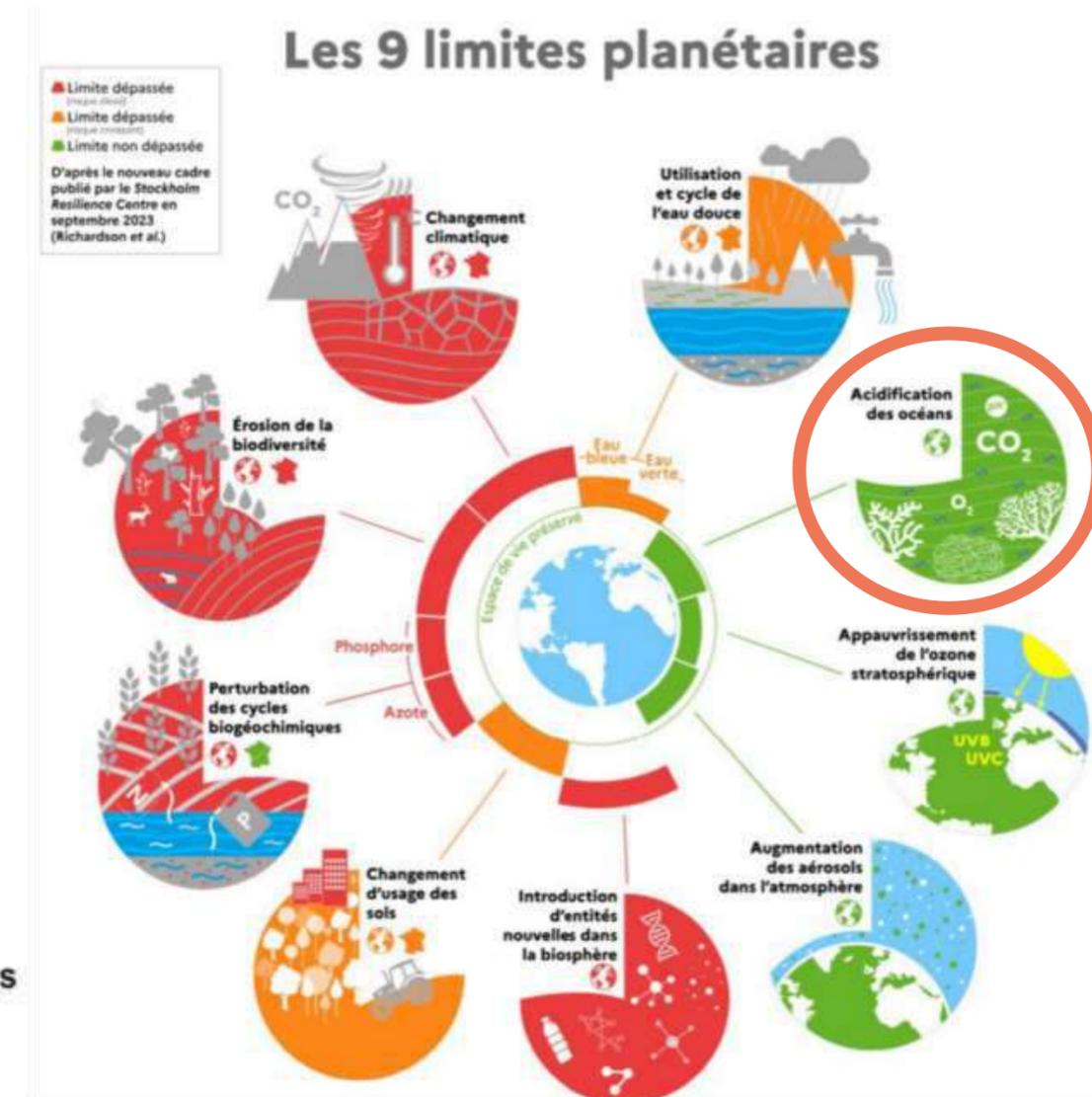
RESEAU ENVIRONNEMENT HUMANITAIRE



Des événements extrêmes, plus fréquents et plus sévères conjugués aux dépassements des limites planétaires



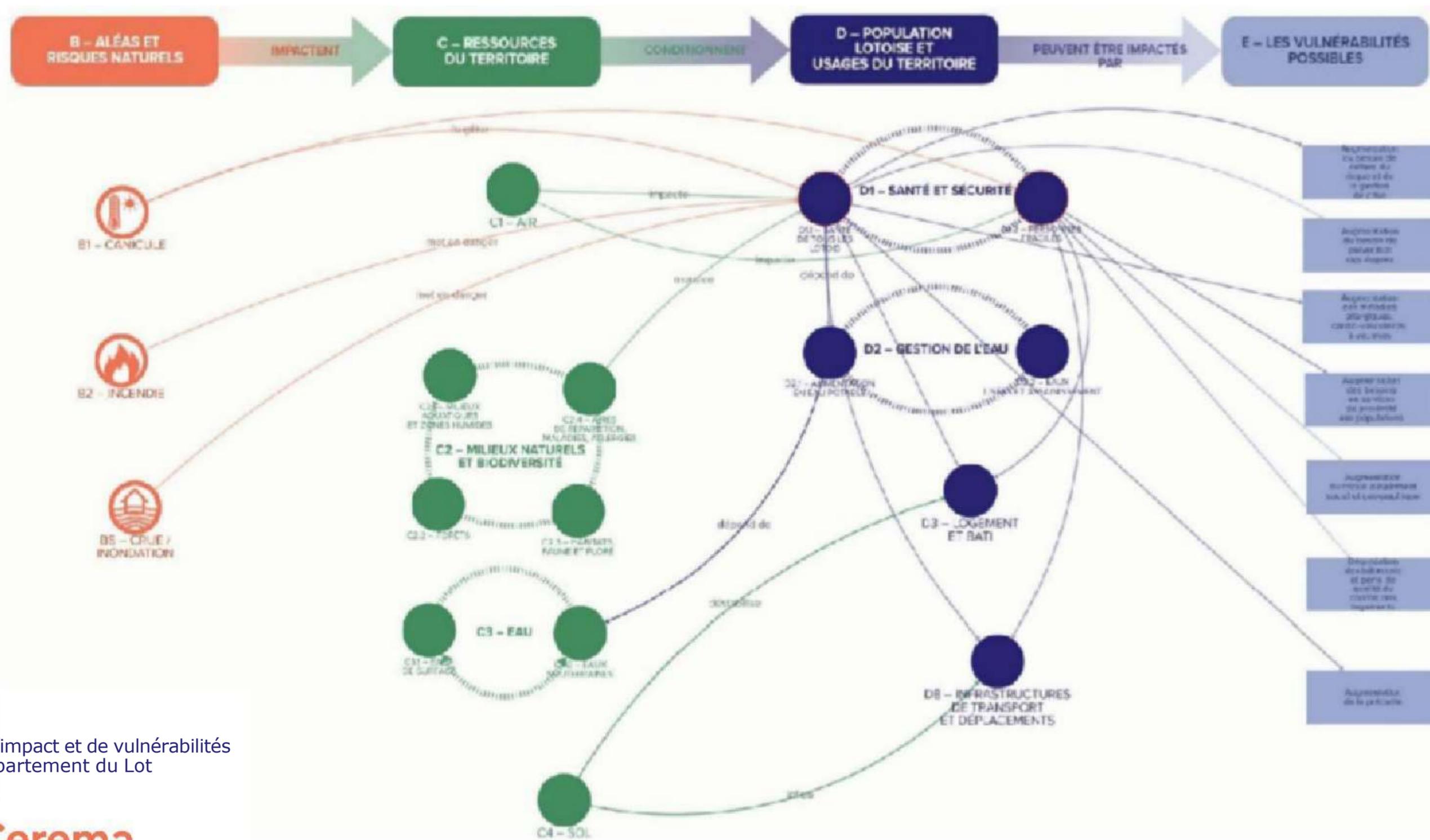
Infographie Météo-France, selon GIEC



- Intensité plus forte**
- Augmentation de fréquence**
- Nouvelles localisations**
- Décalage temporel**
- Nouvelles combinaisons (événements composites)**

qui s'intensifient pour chaque dixième de degré supplémentaire de température

Aux effets en cascade visibles à toutes les échelles



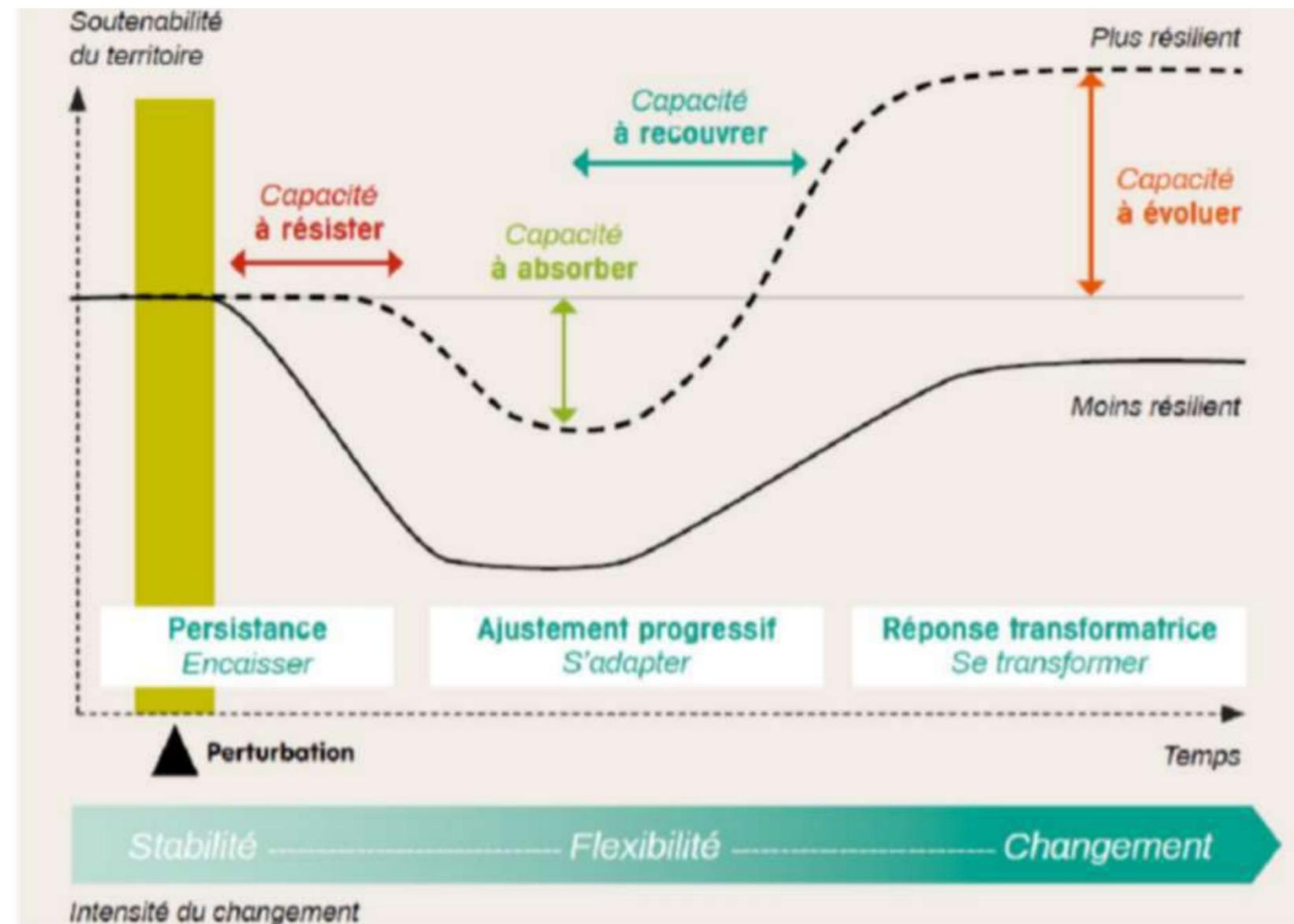
Extrait des chaînes d'impact et de vulnérabilités réalisées pour le Département du Lot

La résilience territoriale, de quoi parle-t-on ?

Un territoire ou quartier résilient peut être défini comme ayant **les capacités** à :

- **Anticiper tout type de perturbations,**
- **Agir pour en atténuer les effets ou l'apparition,**
- **Rebondir, récupérer,**
- **S'adapter et se transformer.**

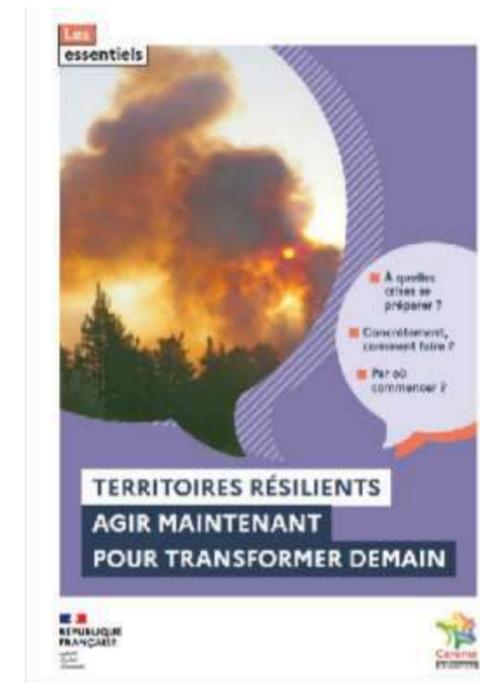
Les choix doivent être **collectifs** et s'inscrire dans des **trajectoires de transition écologique** qui garantissent les **besoins essentiels** et le **non dépassement des limites planétaires**.



La résilience territoriale au Cerema

Se préparer et se transformer face aux crises multiples:

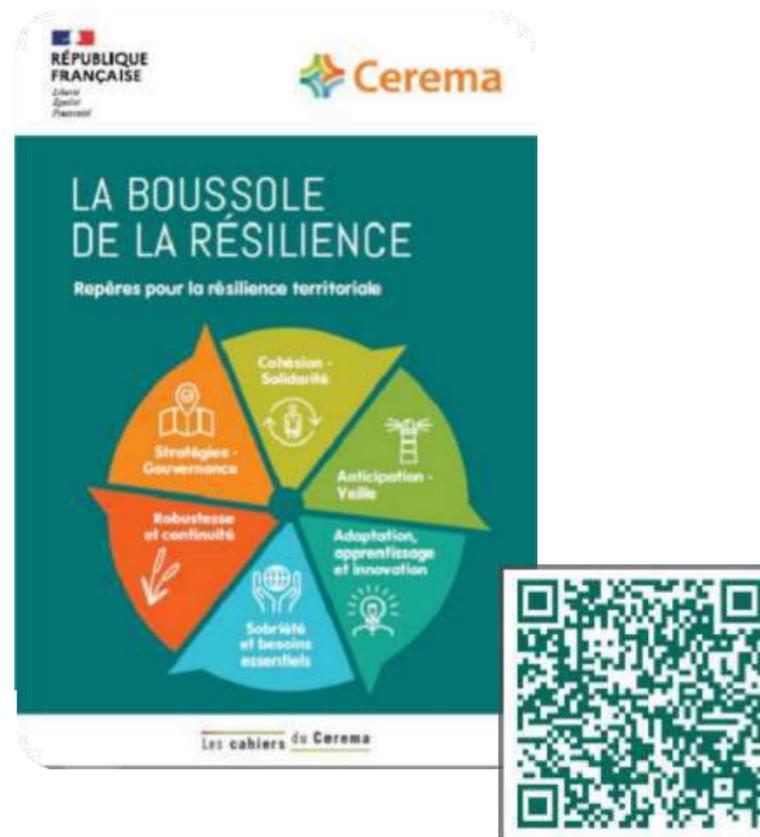
- **Former, sensibiliser et diffuser les connaissances**
- Accompagner les territoires pour intégrer la résilience dans les **stratégies territoriales, les documents de planification, les approches plus spécialisées** (ex : Gestion Intégrée du Littoral, Risques Naturels, Infrastructures de transports, Biodiversité, etc) et à **l'échelle de du quartier**.
- Définir des **outils et méthodologies** pour l'aide à la décision.



Comprendre le cadre systémique

Il n'y a pas de principes ou de leviers d'actions prioritaires.

C'est l'ensemble qu'il s'agit de faire tenir ensemble.



6 Principes d'action

« A quoi dois-je penser ? Qu'est-ce qui doit guider mon action si je veux renforcer la résilience de mon territoire ? »

18 leviers d'actions

« Comment mettre ces principes en œuvre ? »

Anticiper, Connaître, se Préparer

Connaître les aléas,
les vulnérabilités
et les dépendances

Informar, éduquer,
développer une
culture commune
de la résilience

(Se) Préparer à
la gestion de crise
et de post-crise

*Se préparer en amont de la perturbation
pour pouvoir réagir pendant*

Surveiller
et alerter

Réaliser des retours
d'expérience
et des benchmarks
réguliers

Innover,
expérimenter,
construire de
nouveaux imaginaires

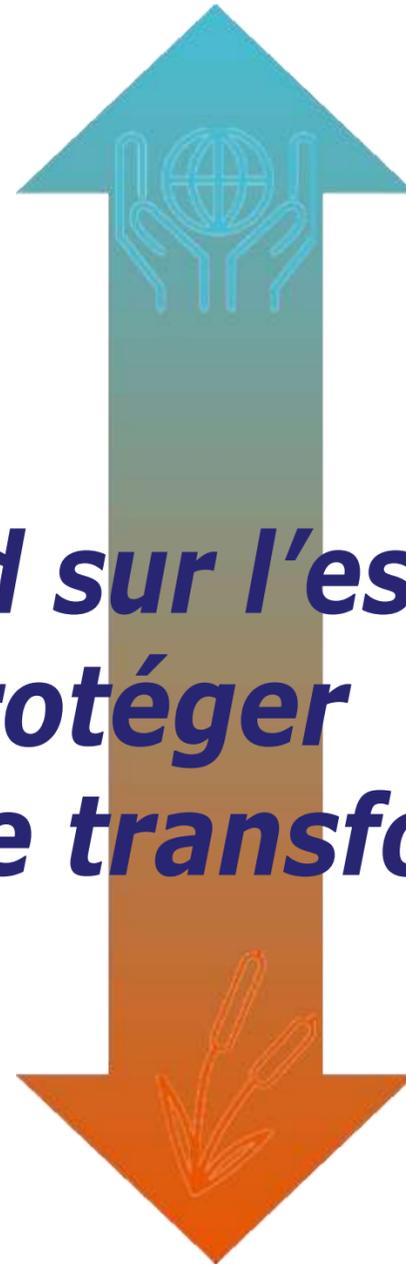
Veiller, s'adapter, apprendre

Éviter l'ingérable, l'impératif de la sobriété

Identifier et garantir les besoins essentiels et vitaux pour tous

Accompagner la mutation vers une économie diversifiée, inclusive, soutenable

Respecter les limites planétaires, les ressources naturelles, les communs



Se mettre d'accord sur l'essentiel pour le protéger et accepter de se transformer



Limiter l'exposition aux aléas

Renforcer la solidité et la fiabilité des systèmes

Garantir la continuité des réseaux critiques, services et activités essentielles

Gérer l'inévitable, robustesse et continuité

Garantir la cohésion et la solidarité

S'appuyer sur
une culture partagée
et les savoir-faire
locaux

Soutenir
la solidarité
et la prise en compte
des plus vulnérables

Garantir
la confiance
et la capacité
d'agir

***Coopérer : agir pour
et avec l'ensemble des parties prenantes***

Assurer une
gouvernance
partagée et la
participation
citoyenne

Assurer une
coopération
multi-échelle
entre territoires

Intégrer les
vulnérabilités et leurs
évolutions dans tous
les projets



Gouvernance intégrée et partagée

Stratégies et gouvernances intégrées

Intégrer les vulnérabilités et leurs évolutions dans tous les projets

Assurer une gouvernance partagée et la participation citoyenne

Organiser une coopération multi-échelles entre territoires

Robustesse et continuité des systèmes

Limitier l'exposition aux aléas

Garantir la continuité des réseaux critiques, services et activités

Renforcer la solidité et la fiabilité des systèmes

Sobriété et satisfaction des besoins essentiels

Identifier et garantir les besoins essentiels et vitaux pour tous

Respecter les limites planétaires, les ressources naturelles et les communs

Accompagner la mutation vers une économie diversifiée, inclusive et soutenable

Cohésion sociale et solidarité des acteurs

Soutenir la solidarité et la prise en compte des plus vulnérables

Garantir la confiance et la capacité d'agir

S'appuyer sur une culture partagée et les savoirs faire locaux

Anticipation, connaissance et veille

Connaitre les aléas, vulnérabilités et dépendances

(Se) Préparer la gestion de crise et la post-crise

Informier éduquer, développer une culture commune de la résilience

Adaptation, apprentissage et innovation

Surveiller et alerter

Réaliser des retours d'expérience et des benchmark réguliers

Innover, expérimenter, construire de nouveaux imaginaires

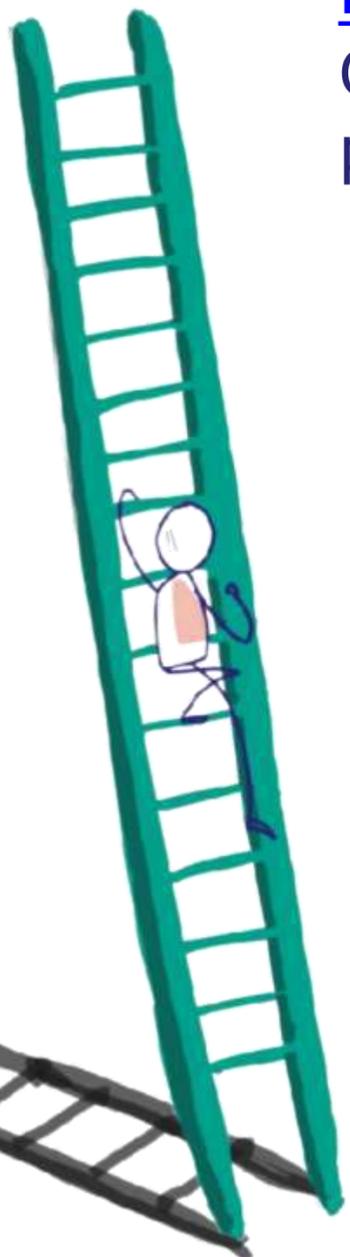
Boussole de la résilience

Un outil d'intelligence collective pour questionner, évaluer ou augmenter votre dynamique de résilience

DÉCLINÉE À DIFFÉRENTES ÉCHELLES

La boussole en action

Questionner le territoire et pistes pour agir



LA BOUSSOLE EN ACTION
Guide de questionnements et pistes pour renforcer la résilience territoriale

La boussole de la résilience est un cadre de pensée et d'action pour améliorer la résilience de son territoire. Elle est une grille de lecture transversale qui permet de mieux comprendre de qu'il s'agit concrètement de la résilience du territoire et comment la renforcer. Elle facilite l'analyse de l'existant et l'identification de pistes d'actions.

1/ GOUVERNANCE INTÉGRÉE

Assurer une gouvernance partagée et la
Partagée en terme de types d'acteurs (privés, publics, du risque, environnement, urbanisme, économie...), construire des dispositifs de concertation, participatifs transparents et la clarté des décisions et de leurs procédures.
« Se donner des lieux et les moyens pour... »

Organiser un
Partagée en terme d'échelles. Un territoire résilient construit des coopérations inter-territoriales pour se faire autour des enjeux de son territoire.
« Se coordonner entre échelles »

Intégrer les vulnérabilités et leurs évolutions
Intégrée en termes de vulnérabilités. Un territoire résilient intègre les menaces, vulnérabilités, leurs enjeux et leurs évolutions politiques, stratégiques, plans et actions.
« Agir en cohérence avec... »

6 principes pour guider, 18 leviers pour mettre en œuvre
A quoi doit-on penser ? Qu'est-ce qui doit guider mon action ? Comment mettre ces principes en œuvre ?

« Co-opérer : agir pour et avec l'ensemble des acteurs du territoire »

1 GOUVERNANCE INTÉGRÉE ET PARTAGÉE
« Se préparer en amont de la perturbation pour pouvoir réagir pendant »

2 GARANTIR LA COHÉSION ET LA SOLIDARITÉ
« Se mettre d'accord sur l'essentiel pour le protéger et accepter de se transformer »

3 ANTICIPER, CONNAÎTRE, SE PRÉPARER
« Veiller, s'adapter, apprendre »

4 VEILLER, S'ADAPTER, APPRENDRE

5 ÉVITER L'INGÉRABLE L'IMPÉRATIF DE SOBRIÉTÉ

6 GÉRER L'INÉVITABLE PROTÉGER L'ESSENTIEL

18 leviers d'action :

- 1. Culture et savoir-faire
- 2. Services
- 3. Coopération et partenariats
- 4. Information et communication
- 5. Préparation à la crise
- 6. Sécurité et résilience
- 7. Services publics essentiels
- 8. Services publics essentiels
- 9. Services publics essentiels
- 10. Services publics essentiels
- 11. Services publics essentiels
- 12. Services publics essentiels
- 13. Services publics essentiels
- 14. Services publics essentiels
- 15. Services publics essentiels
- 16. Services publics essentiels
- 17. Services publics essentiels
- 18. Services publics essentiels

« Quels sont les principaux acteurs à impliquer pour mobiliser les différents services et élus concernés de... »
« Quelles participations, relations, coopérations, entre sujets de risques et de changement climatique... connaissances ? Quels freins pour plus de coopérations... ? »
« Quelles coopérations avec les territoires voisins ? A... moyens ? Est-ce que ces coopérations permettent... ? »
« Quelles sont les pratiques existantes pour associer... stratégies et actions du territoire ? Quels sont les... participation, coopération sur le territoire ? Sont-ils... ? »
« Quelles sensibilisations et formations à la gouvernance... Existe-t-il des outils, un langage, des référentiels communs... ? »
« Existe-t-il un cadre qui permet de prendre en compte... projets et stratégies menés sur le territoire ? D'évaluer leurs impacts et de les conditionner à la réduction des vulnérabilités ? »
« Quels acteurs ont accès à quelles informations sur les risques, vulnérabilités et dépendances du territoire ? Sont-elles facilement utilisables, appréhendables ? Comment ces informations sont-elles diffusées aux citoyens ? Existe-t-il une plateforme ou un atlas centralisé des données territoriales ? »
« Existe-il une grille conditionnant certains projets, stratégies les co-bénéfices qu'ils génèrent pour la résilience du territoire ? Existe-t-il une évaluation ex ante de la contribution des projets à la réduction des vulnérabilités ? »

République Française
Cerema
CLIMAT & TERRITOIRES DE DEMAIN

Objectif résilience

Le guide de questionnements à l'échelle de l'aménagement

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Cerema
CLIMAT & TERRITOIRES DE DEMAIN

Objectif résilience
Guide de l'aménagement durable

DÉMARCHE ET PROCESSUS

- 1 Concevoir un projet prenant en compte les bases de tous et les particularités du territoire
- 2 Mettre en œuvre une gouvernance et un pilotage adaptés
- 3 Associer les habitants et usagers
- 4 Développer l'approche en cœur global

ENGAGEMENT 8
Concevoir un projet visant qualité urbaine, paysagère et architecturale

« Cet engagement concerne le cadre urbain, architectural et paysager en projet. Celui-ci se traduit par une maîtrise de son urbanisme et du cadre bâti et paysager. Son terme ultime est architectural, c'est-à-dire que le cadre bâti doit être conçu et construit pour répondre à une qualité de vie globale et durable, un cadre de vie qui favorise l'attractivité, la qualité de vie, la santé et le bien-être des habitants, les services essentiels... »

ENGAGEMENT 9
Des solutions innovantes adaptées à des risques nouveaux et évolutifs. Les expérimentations et la réalisation de démonstrateurs constituent des moyens de tester des solutions et d'ajuster des concepts d'aménagement.

« L'objectif de ce cadre de vie est de garantir la qualité de vie et de permettre à tous d'apprécier des futurs adaptés et désirables et d'habiter les lieux urbains et architecturaux. Les questions de résilience concernent plus l'opération de réaliser la qualité urbaine, paysagère et architecturale des aménagements. »

GUIDE DE QUESTIONNEMENTS RÉSIDENCE

1. L'objectif est-il clair et mesurable ?
2. L'objectif est-il réalisable ?
3. L'objectif est-il pertinent ?
4. L'objectif est-il acceptable ?

5. Quels sont les acteurs concernés ?
6. Quelles sont les ressources disponibles ?
7. Quelles sont les contraintes ?
8. Quelles sont les opportunités ?
9. Quelles sont les actions à mettre en œuvre ?
10. Quelles sont les modalités de suivi et d'évaluation ?

11. Comment évaluer la qualité de vie ?
12. Comment évaluer la qualité urbaine, paysagère et architecturale ?
13. Comment évaluer la qualité de l'habitat ?
14. Comment évaluer la qualité des services ?
15. Comment évaluer la qualité de l'environnement ?
16. Comment évaluer la qualité de la culture ?
17. Comment évaluer la qualité de la santé ?
18. Comment évaluer la qualité de la sécurité ?

République Française
Cerema
CLIMAT & TERRITOIRES DE DEMAIN

DIFFÉRENTES UTILISATIONS POSSIBLES

S'APPROPRIER LA RÉSILIENCE TERRITORIALE

- Sensibiliser et comprendre les enjeux pour son territoire
- Faire l'état des lieux de ses capacités

RENFORCER SES STRATÉGIES

- Rediriger et prioriser ses actions
- Éviter la mal-adaptation

SUIVRE ET PILOTER

- Animer un plan d'actions
- Évaluer une stratégie, un projet

La Boussole n'est pas une méthode ou une démarche en soi.

C'est **UN CADRE DE RÉFLEXION ET D'ACTION**

qui peut être utilisé à différents moments d'une démarche et pour différents objectifs



S'APPROPRIER LA RÉSILIENCE TERRITORIALE



Sensibiliser et appréhender l'approche systémique - Région Sud

- La Boussole pour comprendre les différents aspects de la résilience du territoire
- Elaboration de scénarios noir- rose.



Former ses agents - Ville de Paris



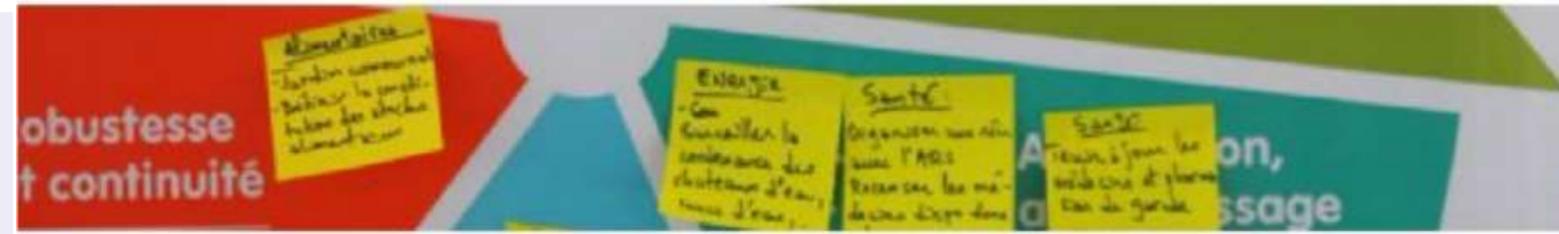
Rassembler les habitants autour d'une compréhension commune - Régnny

- La Boussole sous forme de jeu de cartes avec les habitants pour comprendre les vulnérabilités du territoire et ses capacités actuelles

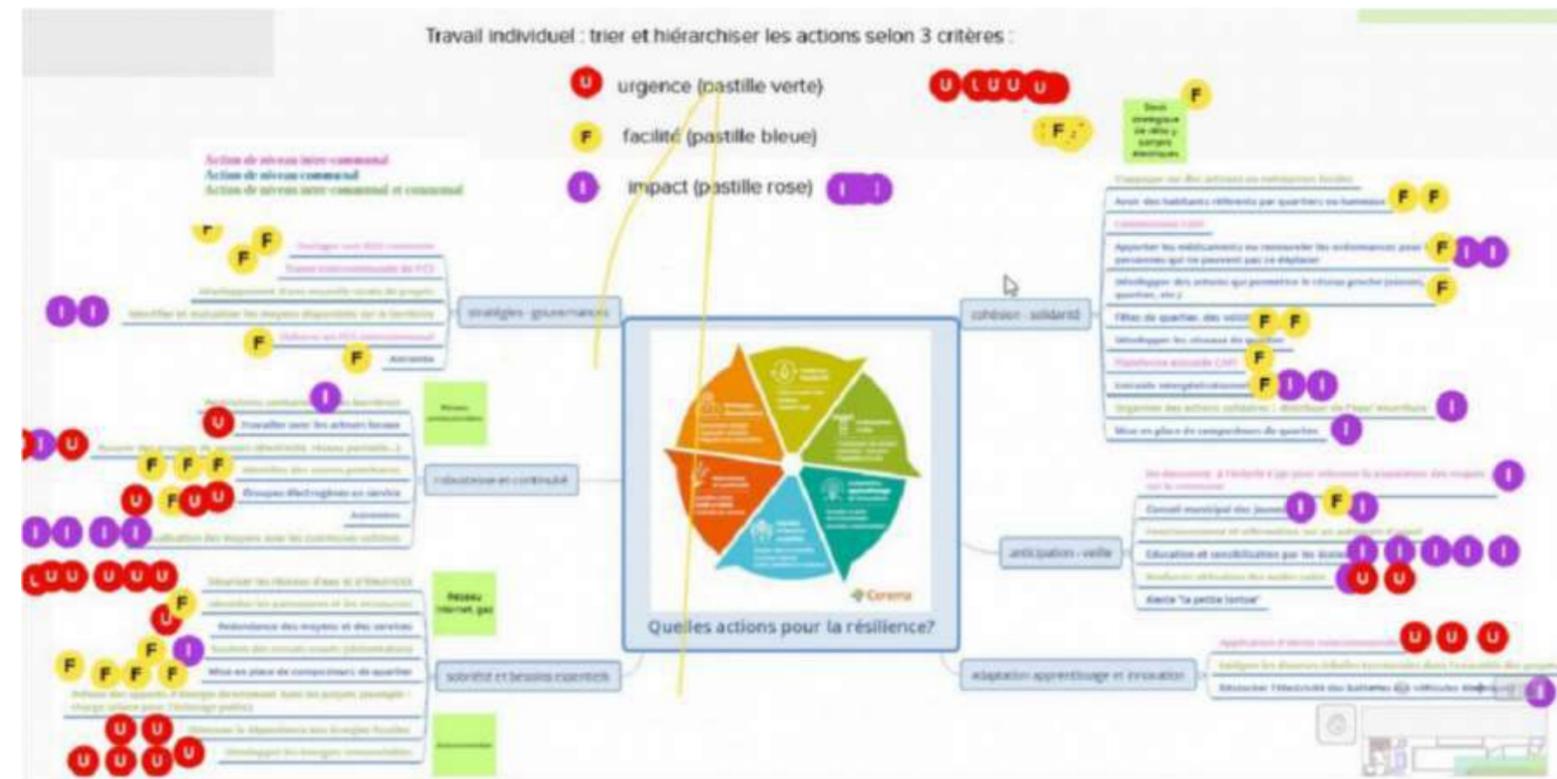
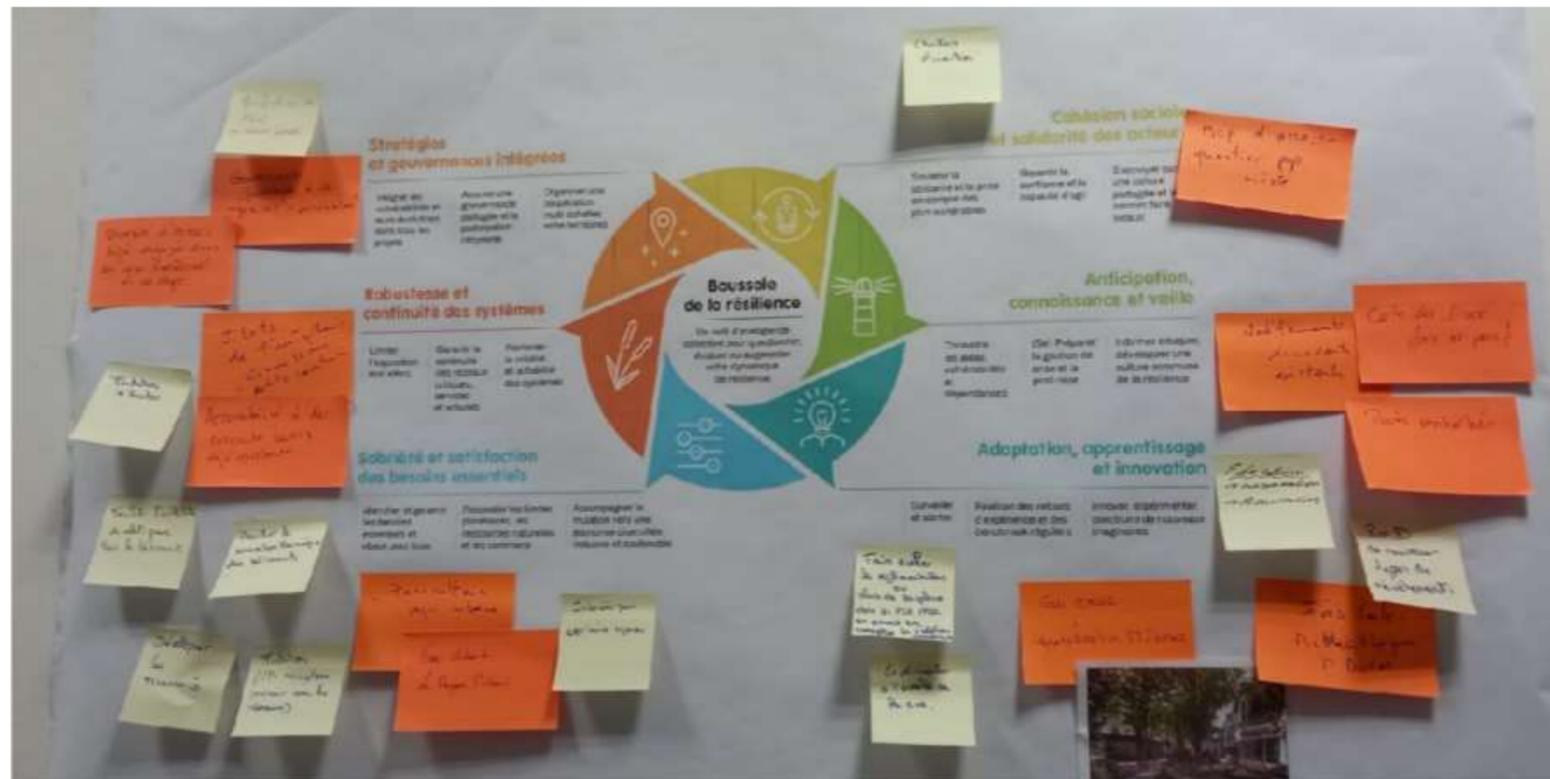


Ville de Paris - Formation des agents

RENFORCER SES STRATÉGIES



- Mobiliser les leviers, leurs questionnement pour identifier des orientations stratégiques
- Relire les stratégies/plans existants à l'aune de la boussole pour réorienter ou mettre en synergie
- Outil d'aide à la décision, identification d'actions complémentaires

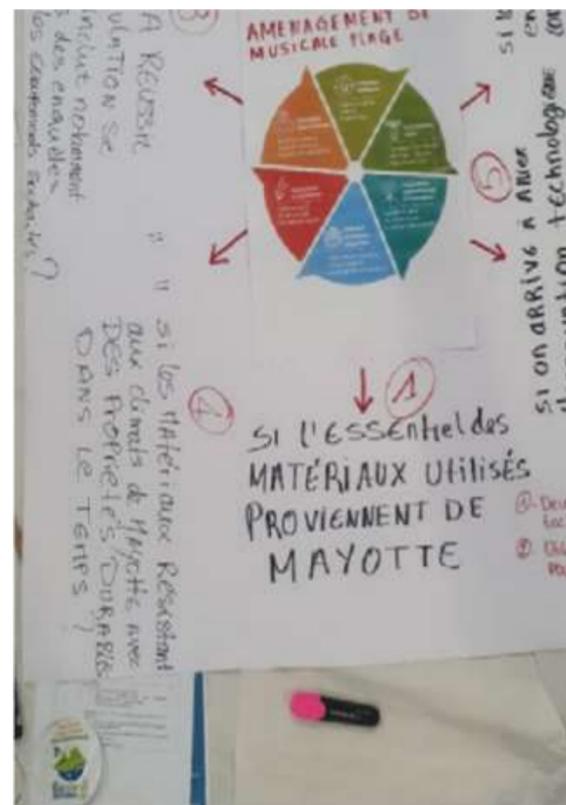


RENFORCER SES STRATÉGIES



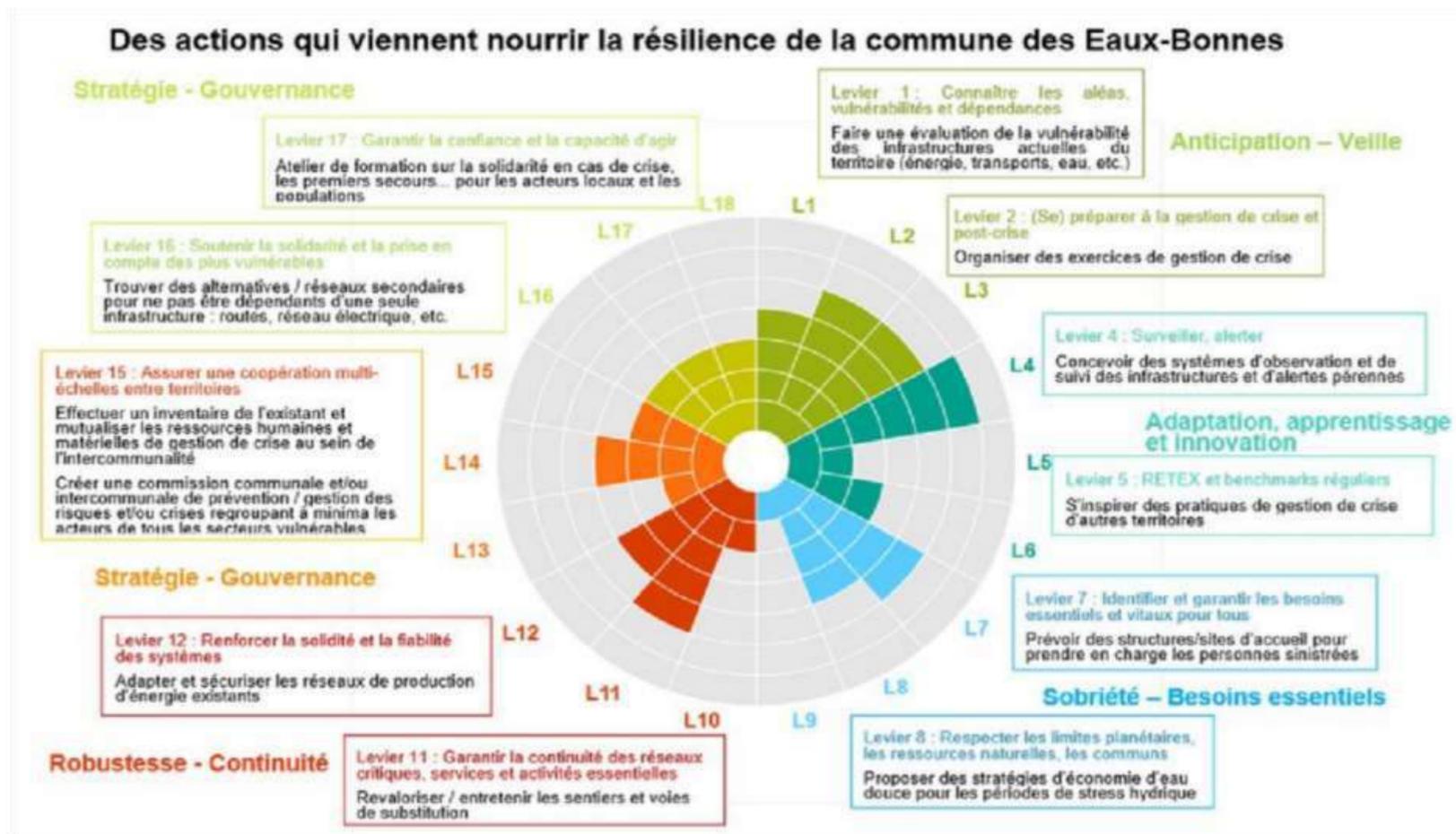
Priorisation d'actions - Communauté de Communes Sud à Mayotte

- Appropriation des différents leviers de la résilience et ce qu'ils signifient pour le territoire
- Traduction de ces leviers en questions évaluative.
- Priorisation des actions à partir de ces questions et identification de pistes d'améliorations.



SUIVRE ET PILOTER

- Suivi de la mise en œuvre des actions et leurs contributions à la résilience
- Aide à la décision, suivi d'un budget, d'une politique
- Définir des questions évaluatives à partir des leviers de la boussole



RESILAC*

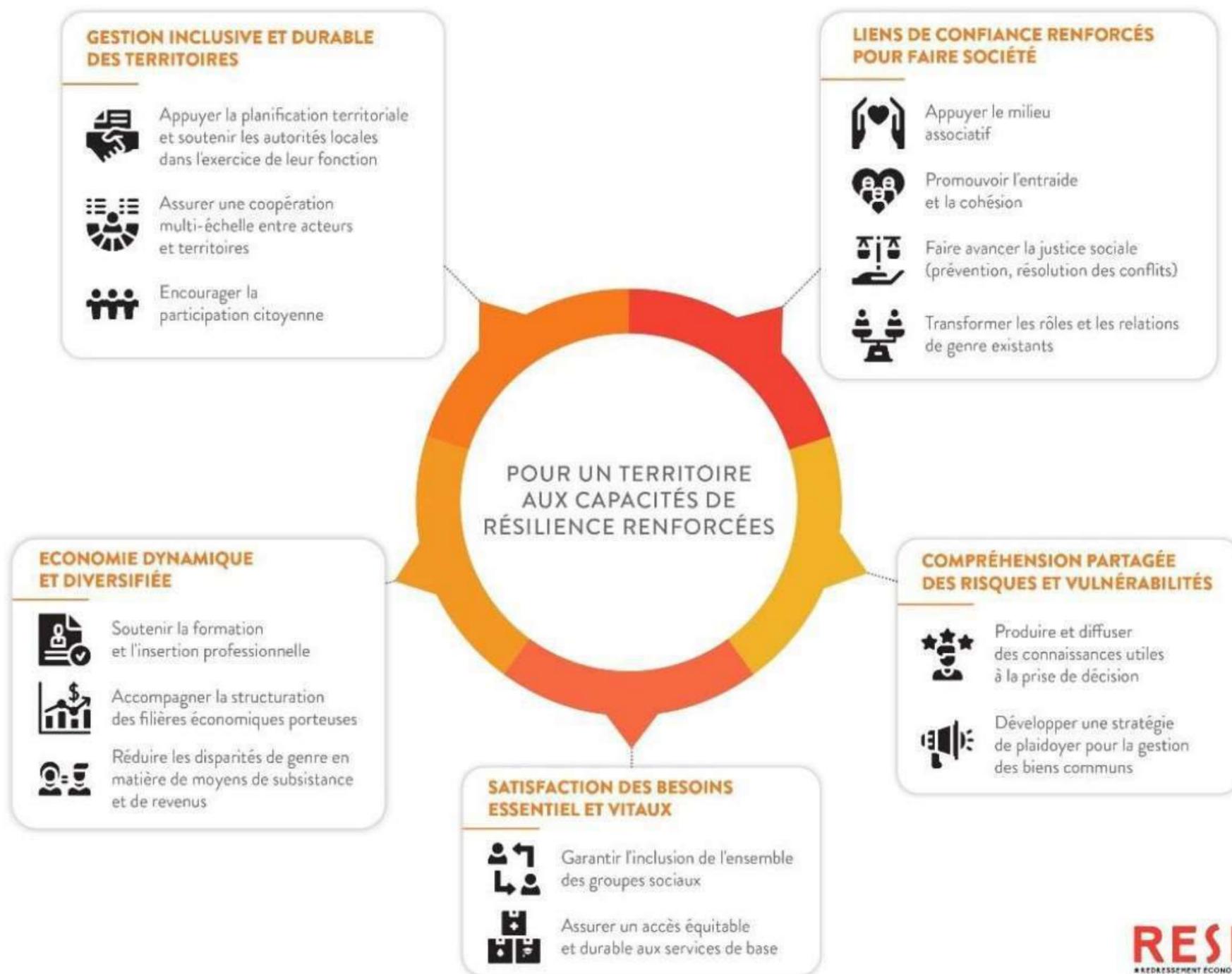
*Redressement Économique et Social Inclusif du Lac Tchad

Un projet « multi » articulé autour de 3 composantes :

- Amélioration de l'accès aux services de base et inclusion sociale
- Soutien aux acteurs dans la gestion de leurs territoires et la cohésion sociale.
- Relance économique et promotion des échanges transfrontaliers

Comment apprécier, mesurer ou évaluer les capacités de résilience d'un territoire ?





La boussole du RESILAC :

- **5 principes** (facteurs pro-résilience), déclinés en **14 leviers** d'action

Dont la combinaison crée les conditions d'une meilleure réaction aux chocs (climatique, économique, sécuritaire, etc.).

Le projet devient un **vecteur** au service d'une stratégie territoriale, et non l'inverse.

Merci de votre attention

Bérengère Mercier, Cerema

Thomas Foin, Acting for Life